

	NOTES EN MEMÒRIA	2019	2018
I. Fluxos d'Efectiu de les activitats de Gestió		103.336,38	5.384.674,48
A) Cobraments:		93.736.011,43	94.499.519,86
1. Ingressos tributaris i urbanístics		46.102.098,73	45.298.713,22
2. Transferències i subvencions rebudes		27.672.041,06	29.784.630,13
3. Vendes i prestacions de serveis		8.014.317,99	9.941.180,10
4. Gestió de recursos recaptats per compte d'altres ens		379.765,35	416.608,49
5. Interessos i dividendes cobrats		71.319,14	292.074,91
6. Altres Cobraments		11.496.469,16	8.766.313,01
B) Pagaments:		93.632.675,05	89.114.845,38
7. Despeses de personal		34.118.755,59	31.516.152,31
8. Transferències i subvencions concedides		16.138.517,02	17.660.606,42
10. Altres despeses de gestió		33.260.432,39	31.186.592,35
11. Gestió de recursos recaptats per compte d'altres ens		343.907,45	477.318,02
12. Interessos pagats		185.154,76	24.632,24
13. Altres pagaments		9.585.907,84	8.249.544,04
Fluxos nets d'efectiu per activitats de gestió (+A-B)		103.336,38	5.384.674,48
II. Fluxos d'Efectiu de les activitats d'Inversió		-6.989.655,43	-8.272.239,41
D) Pagaments:		6.989.655,43	8.272.239,41
5. Compra d'inversions reals		6.989.655,43	8.272.239,41
Fluxos nets d'efectiu per activitats d'inversió (+C-D)		-6.989.655,43	-8.272.239,41
III. Fluxos d'Efectiu de les activitats de Finançament		-113.667,81	
H) Pagaments per reemborsament de passius financers:		113.667,81	
7. Préstecs rebuts		113.667,81	
Fluxos nets d'efectiu per activitats de finançament (+I-F+G-H)		-113.667,81	
IV. Fluxos d'Efectiu Pendants de Classificació		835.112,46	900.773,59
I) Cobraments pendents d'aplicació		61.334.974,11	62.133.214,92
J) Pagaments pendents d'Aplicació		60.499.861,65	61.232.441,33
Fluxos nets d'efectiu pendents de classificació (+I-J)		835.112,46	900.773,59
VI. Increment/Disminució Neta de l'Efectiu i Actius Líquids equivalents a l'efectiu (I+II+III+IV+V)		-6.164.874,40	-1.986.791,34
Efectiu i actius líquids equivalents a l'efectiu a l'inici de l'exercici		67.421.166,10	69.407.957,44
Efectiu i actius líquids equivalents a l'efectiu al final de l'exercici		61.256.291,70	67.421.166,10